



**RESOLUCIÓN DE 27 DE JUNIO DE 2018 DEL CONSEJO  
RECTOR DEL CONSEJO SUPERIOR DE INVESTIGACIONES  
CIENTÍFICAS POR LA QUE SE APRUEBA EL PLAN DE ACCIÓN  
DEL AÑO 2018.**

En virtud de lo establecido por el artículo 25, apartado 1.a) del Estatuto de la Agencia Estatal Consejo Superior de investigaciones Científicas, aprobado por R.D. 1730/2007 de 21 de diciembre, el Consejo Rector del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, en su reunión de 27 de junio de 2018, aprueba el Plan de Acción del año 2018, sobre la base de los recursos disponibles.

Madrid, 27 de junio de 2018.

LA PRESIDENTA,



Rosa Menéndez López

SR. SECRETARIO GENERAL DEL CSIC

## PLAN ANUAL DE ACCIÓN #0# 2018

Planificación inicial de las acciones específicas a comenzar en 2018.

En todos los casos se incluye una tabla detallando responsable, implicados, afectados, estimación de recursos en 2018 y en 2018-2021, calendario e hitos, indicadores, y también las posibles iniciativas a realizar de forma inmediata (“*low hanging fruits*”), con este formato:

Acción específica

Prioridad	
Responsable	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	
Recursos 2018-2021	
Fecha de comienzo	
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Además, para garantizar el seguimiento de las acciones se han propuesto diferentes grupos, con participación tanto del equipo directivo del CSIC, responsable de las mismas, cómo de los directores, delegados y representantes institucionales y directores, que se detallan a continuación.

**Líneas de Actuación 1.1 (Áreas Científico-Técnicas Globales) y 2.1 (Estrategia Científica: prospectiva, promoción y seguimiento); coordinación global: VRI+VICYT (Elena Dominguez/Jesús Marco)**

**Grupo de Seguimiento 1 AREAS y ESTRATEGIA:** VAACT, VICYT, VRI, VRI-EU, VORI, 2 coord., 1 del., 10 dir., comité ICTS/ESFRI

Grupo inicial 2018: *coor2, coor4, del. And., dir. IH, dir.IN, dir. IFISC, dir. CABD, dir. EEZ, dir. ICMAN, dir. Cartuja, dir. IIIA, dir. INCIPIT, dir ICN2, MT.*

**Línea de Actuación 1.2 (Modelo Organizativo y Estructura Operativa del CSIC); coordinación global: SEGE ()**

**Grupo de Seguimiento 2 MODELO ORGANIZATIVO:** SEGE, VORI, Gabinete, VICYT, VRI, 2 del., 1 coor.,10 dir.

Grupo inicial 2018: *del. Cat, del. Mad, coor3, dir. EEZ, dir IQAC, dir IO, dir IPNA, dir. CABIMER, dir. I2SYSBIO, dir IDAB, dir. IHSM, dir. IMF, dir. IPNA*

**Línea de Actuación 1.3 (Análisis del modelo distribuido territorial) y 1.4 (Consolidación de Centros) y 4.1 (Consolidación de la colaboración con Universidades, OPIS...)y 4.2 (Seguimiento de iniciativas con la Admon. Pública); coordinación global: VORI()**

**Grupo de Seguimiento DELEGACIONES Y CENTROS** VORI, VA-DEL, Gabinete, VICYT, VRI, SEGE, RR, 3 del., 1 coor., 9 dir.

Grupo inicial 2018: *del. CyL, del. Val., del. Ara, coor8, dir. CENIM, dir EEZA, dir IAM, dir. IRI, dir. IEGPS, dir. IPBLN, dir. IPLA, dir. IQLOG, dir. MNCN.*

**Línea de Actuación 1.5 (Comunicación Institucional) y 1.9 (Plan de Identidad corporativa); coordinación global: Gabinete (Maria Jesús del Rio)**

**Grupo de Seguimiento IDENTIDAD** Gabinete, VORI, VRI, VICYT, 2 del., 1 coor., 9 dir.  
Grupo inicial 2018: *del. Ast., del Gal., coor 7, dir.CFM, dir.EEAD, dir. IBE, dir.IBMB, dir. IBMCP, dir.ICMAB, dir.IFS, dir IG, dir IIAG*

**Líneas de Actuación 1.6 (Plan de mejora de la gestión de recursos y servicios), 1.7 (Plan de transformación digital) y 1.8 (Plan de infraestructura TIC); coordinación global: SEGE()**

**Grupo de Seguimiento GESTIÓN** SEGE, VRI, VICYT, 1 del., 1 coor., 11 dir.  
Grupo inicial 2018: *del. Madrid, coor 4, dir.IFIC, dir. CEAB, dir.CIB, dir. IEGD, dir. IATA, dir. IBBTEC, dir. IBMCC, dir. ICMM, dir. IGM, dir IIBB, dir. ITEFI*

**Línea de Actuación 2.2 (Oficina de Seguimiento Integral de Proyectos); coordinación global: VAPC (Federico Mompeán)**

**Grupo de Seguimiento PROYECTOS** VAPC, VRI-EU, VRI-INT, VRI, VICYT, 1 coor, 2 del. 5 dir.  
Grupo inicial 2018: *coor8, rep Murcia, rep. Pais Vasco, dir. ICTJA, dir. CIDE, dir IAA, dir IMB, dir. IQAC*

**Línea de Actuación 2.3 (Unidad de Información Científica);coordinación global: VAACT (Victoria Moreno)**

**Grupo de Seguimiento INFORMACIÓN** VAACT, VRI-EU, VRI-INT, VRI, VICYT, 1 coor. 1 del. 5 dir.  
Grupo inicial 2018: *coor3, rep CLM, dir. CBMSO, dir. CRAG, dir. EEA, dir. ICE, dir. INGENIO*

**Línea de Actuación 2.4 (Fortalecimiento de la carrera investigadora); coordinación global: VICYT+VRI (Jesús Marco/Elena Domínguez)**

**Grupo de Seguimiento CARRERA** VICYT, VRI, VORI, SEGE ,1 coor. 1 del., 12 dir.  
Grupo inicial 2018: *coor2, del.VAL, dir. CAR, dir. CNB, dir. IBFG, dir. ICB, dir. ICTP, dir. IDAEA, dir. IEM, dir. IESA, dir. IFCA, dir. ILC, dir. IPE, dir. UMIB*

**Línea de Actuación 2.5 (Servicios Científico-Técnicos e Infraestructuras); coordinación global: VRI+VICYT (Fernando Martín)**

**Grupo de Seguimiento INFRAESTRUCTURAS** VAPC, VRI-EU, VRI-INT, VRI, VICYT, 1 coor, 1 del. 3 dir. + comité ICTS+ESFRI (5 personas MT...)  
Grupo inicial 2018: *coor5, del. IB, dir. INCAR, dir. IQFR, dir. IREC*

**Líneas de Actuación 3.1-3.7 (Transferencia); coordinación global: VATC (Ángela Ribeiro)**

**Grupo de Seguimiento TRANSFERENCIA** VATC, VICYT, SEGE, RR (RIS3), FGCSIC, 1 coor, 2 del. 9 dir.  
Grupo inicial 2018: *coor7, del. Cat., del. And., dir. CEBAS, dir. CINN, dir. IBIS, dir. ICMS, dir. ICV, dir. ICVV, dir. IMSE, dir. LIFTEC, dir. CIAL*

**Línea de Actuación 4.3 (Colaboración con instituciones de ciencia e innovación en Europa); coordinación global: VRI (Guillermo Sanjuanbenito)**

**Grupo de Seguimiento EUROPA** VRI-EU, VRI, VICYT, JV (del. Bruselas), 1 coor, 2 del. 10 dir.

*Grupo inicial 2018: coor5, rep. Cant., rep. Nav., dir. CAB, dir. I3M, dir. IATS, dir. IBV, dir. ICMA, dir. IFF, dir. IMN, dir. IPP, dir. IRI, dir. CNA,*

**Línea de Actuación 4.4 (Colaboración con Iberoamérica y resto del mundo); coordinación global: VRI()**

**Grupo de Seguimiento INTERNACIONAL** VRI-EU, VRI, VICYT, JRU (del. Roma) 1 coor, 1 del. 7 dir.

*Grupo inicial 2018: coor6, rep. Canarias., dir. EBD, dir. IBVF, dir. ICM, dir. IIM, dir. IRNASA, dir. ISQCH, dir. ITQ*

**Línea de Actuación 5.1 (Docencia de postgrado) y 5.2 (Formación técnica y científica especializada); coordinación global: DPE (Carmen Simón)**

**Grupo de Seguimiento FORMACIÓN** DPE, VAACT, VICYT, SEGE 1 coor, 1 del. 8 dir.

*Grupo inicial 2018: coor1, rep. Rioja., dir. IACT, dir. IBF, dir. IBGM, dir. IC, dir. ICMAT, dir. IGEO, dir. IIQ, dir. IMEDEA*

**Línea de Actuación 5.3 (Plan de Fomento de la cultura científica) y 5.4 (Difusión y Comunicación); coordinación global: VACC+Gabinete (Jaime Pérez del Val, Jesús González Ayuso)**

**Grupo de Seguimiento DIFUSION** DPE, VAACT, VICYT, SEGE 1 coor, 1 del. 11g dir.

*Grupo inicial 2018: coor6, del. Ara., dir. EEHA, dir. IAE, dir. IAS, dir. IBB, dir. RJB, dir. ICA, dir. ICTAN, dir. IETCC, dir. IFT, dir. IIBM, dir. ILLA, dir. IRNAS, dir. MBG*

**Se establecerá con una monitorización global del progreso de las acciones**

**Grupo de Seguimiento 2 MODELO ORGANIZATIVO:** SEGE, VORI, Gabinete, VICYT, VRI, 2 del., 1 coor., 10 dir.

Grupo inicial 2018: *del. Cat, del. Mad, coor3, dir. EEZ, dir IQAC, dir IO, dir IPNA, dir. CABIMER, dir. I2SYSBIO, dir IDAB, dir. IHSM, dir. IMF, dir. IPNA*

## 1.2 Modelo Organizativo y Estructura Operativa del CSIC

Acción específica 1.2.1	Contrato de Gestión Seguimiento de la tramitación del Contrato de Gestión
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE (+ Presidencia)
Implementación	SEGE + Presidencia (+VORI+VICYT+VRI)
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	Centros, investigadora/es
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Enero 2018
Hitos 2018	Envío del Contrato de Gestión, indicadores y fórmulas actualizadas
Hitos	Firma del Contrato de Gestión
Indicadores de éxito	Aceptación de la propuesta de Contrato de Gestión
<i>Inmediato</i>	<i>Firma del contrato de gestión</i>

Acción específica 1.2.2	Preparación de nuevo Estatuto y figura legal. Análisis de posibilidades. Preparación del texto
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	SEGE +VORI (+VICYT+VRI)
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	Centros, investigadora/es
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Informe posibles figuras legales, pros y contras Primer borrador texto Estatuto (Dic. 18)
Hitos	Decisión sobre la figura legal (Enero '19, C. Rector)
Indicadores de éxito	Propuesta inicial ratificada por Consejo Rector
<i>Inmediato</i>	<i>Informe inicial sobre figuras legales posibles en España y en otros países europeos</i>

Acción específica 1.2.3	Estructura Orgánica y Operativa Revisión general de los procedimientos y competencias
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	SEGE +VORI (+VICYT+VRI)
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	Centros, investigadora/es

Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Revisión de la delegación de competencias de mayo 2017. Actualización en VICYT, VRI, etc.</i>

Acción específica 1.2.4	Definición de las conexiones internas decisión-actuación entre las unidades ORGC. Revisión de la normativa. Revisión de los procedimientos. Asignación de roles. Herramientas de seguimiento
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	SEGE +VORI (+VICYT+VRI)
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	ORGC
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.2.5	Definición de la interacción con las unidades de apoyo: Unidad de Información Científica Unidad de Seguimiento de Proyectos Unidad de Servicios e Infraestructuras
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VICYT
Implementación	VICYT+VRI+SEGE
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	Centros, investigadora/es
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.2.6	Normativa interna del CSIC Replanteamiento de BO.CSIC. Estructuración de la normativa Transparencia interna y externa
-------------------------	---

Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	SEGE +VORI (+VICYT+VRI)
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	Centros, investigadora/es
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.2.7	Unidad de Calidad e Innovación Elaboración del Plan de Calidad e Innovación con proyectos de calidad transversales o institucionales y de los centros
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	SEGE +VORI+VICYT
Implicados	Equipo dirección CSIC, Dirección de los Centros
Afectados	Centros, investigadora/es
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.2.8	Transparencia interna y externa Revisión del cumplimiento de la ley. Indicadores visibles. Revisión de los procedimientos internos.
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	SEGE (V.Juridica) + Gabinete
Implicados	Equipo dirección CSIC
Afectados	ORGC
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Asegurar cumplimiento de los criterios básicos en la nueva Web</i>

### 1.3 Análisis del modelo distribuido territorial

#### Grupo de Seguimiento DELEGACIONES Y CENTROS

Acción específica	Revisión de la situación en las CCAA a través de las delegaciones.
-------------------	--

1.3.1	Análisis de Planes de Actuación. Presentación, priorización de actuaciones, análisis específico (ej. RIS3). Presentaciones y Visitas Revisión de competencias y RPTs
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VORI
Implementación	+Rafael Rodriguez
Implicados	Delegaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Asegurar cumplimiento de los criterios básicos en la nueva Web</i>

Acción específica 1.3.2	Conexiones y roles Delegaciones-ORGC Sistema de comunicación, planificación y seguimiento de actividades e iniciativas a escala autonómica
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	VORI
Implementación	+Gabinete
Implicados	Delegaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.3.3	Actuaciones en Delegaciones (sedes, actividades de gestión, transferencia, cultura científica) Revisión de actividades existentes. Coordinación global
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	VORI
Implementación	
Implicados	Delegaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	



## 1.4 Consolidación de centros

### Grupo de Seguimiento DELEGACIONES Y CENTROS

Acción específica 1.4.1	Análisis de necesidades, estrategia, y reflejo en Plan Estratégico Revisión de los planes actuales
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	VORI
Implementación	
Implicados	Delegaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Mapa de todos los centros con acciones a realizar</i>

Acción específica 1.4.2	<b>Reestructuración y/o reubicación de institutos y centros</b> Elaboración de un informe, teniendo en cuenta la información de COOR, directores, otros actores.
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	VORI
Implementación	
Implicados	VORI, VICYT, SEGE, Direcciones de los centros, Delegaciones, Coordinaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Acciones a implementar en 2018 en centros (IPLA, otros): obras, mantenimiento...</i>

Acción específica 1.4.3	<b>Consolidación y dotación de recursos de gestión</b> Revisión de la situación de gerencias
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	VORI
Implementación	
Implicados	Delegaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	

Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.4.4	<b>Dotación de recursos en centros nuevos o estratégicos</b> Obras, Equipamiento, Personal técnico, etc.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VORI
Implementación	
Implicados	Delegaciones
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 1.5 Comunicación Institucional

### Grupo de Seguimiento IDENTIDAD

Acción específica 1.5.1	<b>Canales de comunicación institucional internos del CSIC</b> Elaboración de un plan de comunicación, incluyendo actividades online (mails, boletín mensual), reuniones presenciales ad-hoc y anuales (especialmente con directores, investigadores, con delegados institucionales), y preparación y ejecución del calendario definido (2018, 2019, 2020,2021) (Ej: evento “a la Max Planck” 2018-Madrid,2019-Cataluña, 2020-Santiago, 2021-Sevilla)
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	Gabinete
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.5.2	<b>Canales de comunicación hacia otras instituciones</b> Plan de comunicación: BBDD contactos, programación de reuniones de seguimiento/contacto SEIDI (y específicamente CDTI, otras OPIs), Ministerios (en consejo Rector), Universidades/Rectores/CRUE Otros actores nacionales e internacionales
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	Gabinete, VORI, VRI, VICYT, Gabinete
Implementación	

Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.5.3	<b>Canales de comunicación hacia empresas</b> Plan de comunicación Calendario de reuniones. Seguimiento MEDIA Gabinete
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	Gabinete, VORI, VRI, VICYT, Gabinete
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Primera aproximación a nuestra visibilidad y capacidades desde empresas</i>

Acción específica 1.5.5	<b>Canales de comunicación hacia actores sociales</b> Plan de comunicación Calendario de reuniones. Seguimiento
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	Gabinete, VORI, VRI, VICYT, Gabinete
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.5.6	<b>Presentación de las capacidades del CSIC</b> Presentación del CSIC interna y externa. Memoria con formato renovado. Portal-Hub información centros
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>

Responsable	Gabinete, VORI, VRI, VICYT, Gabinete
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.5.7	<b>Coordinación de las unidades de comunicación (centros propios y centros mixtos)</b> Mapa/red de comunicación. Contacto con las unidades de comunicación de otras instituciones.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	Gabinete, VORI, VRI, VICYT, Gabinete
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 1.6 Plan de mejora de la gestión de recursos y servicios

### Grupo de Seguimiento **GESTIÓN**

Acción específica 1.6.1	<b>Plan de Gestión Económica</b> Descripción y estructuración del plan y planificación 18-21 en base al contrato de gestión. Presupuestos. Análisis de ejecución.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.2	<b>Consolidación de la normativa CSIC en materia económica</b> Aprobación de la instrucción general de gestión económica
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.3	<b>SOROLLA 2+</b> Puesta en marcha del nuevo sistema, en colaboración con la IGAE, para la gestión económica, la contratación y la contabilidad del CSIC (y demás OPIs)
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.4	<b>Plan de ordenación de RRHH.</b> Medidas de retención y fidelización del personal de gestión. Descripción y estructuración del plan (altas, traslados, promociones, etc.) y planificación 18-21 en base al contrato de gestión. Análisis de situación en diferentes administraciones para analizar con personal. Revisión del modelo de productividad.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.5	<b>Plan de Gerencias</b> Oficina de Gerencias Revisión de RPTs, órganos e instrumentos técnicos de apoyo, formación de gerentes
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.6	<b>Plan de Obras y Contratación</b> Planificación de actuaciones Adaptación a la ley de contratos
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.7	<b>Análisis de servicios externos en base al feedback de los usuarios</b> Cuestionario online Análisis de las respuestas
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.8	<b>Plan “mejora del servicio agencia de viajes”</b> Revisión (abril 2018) Consulta excepciones
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.9	<b>Plan “mejora del servicio de aprovisionamiento de material informático”</b> Consulta y difusión de excepciones
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.10	<b>Revisión del coste de mantenimiento de los centros ,</b> Acciones de intervención sostenible incluyendo acciones de mejora energética
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica	<b>Revisión del coste de los servicios de telefonía y postal</b>
-------------------	--

1.6.11	Control y seguimiento del coste actual Ofertas
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.6.12	<b>Seguro colectivo para facilitar el acceso a los centros</b> Ver ejemplo en centros y otras instituciones
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 1.7 Plan de transformación digital

### Grupo de Seguimiento **GESTIÓN**

Acción específica 1.7.1	<b>Plan de Acción de Transformación Digital del CSIC</b> Elaboración, aprobación e implantación del Plan de Transformación Digital del CSIC. Implantación y difusión de plataformas y servicios comunes para la gestión electrónica. Adaptación de los sistemas de información a los servicios comunes.
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	



<i>Inmediato</i>	
------------------	--

Acción específica 1.7.2	<b>Plan de Acción de Transformación Digital del CSIC</b> Elaboración, aprobación e implantación del Plan de Transformación Digital del CSIC. Implantación y difusión de plataformas y servicios comunes para la gestión electrónica. Adaptación de los sistemas de información a los servicios comunes.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.7.3	<b>Dashboard de Intranet</b> Actualización de la herramienta “Business Intelligence” y conexión con oficina de seguimiento de proyectos, de información científica y gabinete (memoria, etc.)
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 1.8 Plan de infraestructura TIC

### Grupo de Seguimiento GESTIÓN

Acción específica 1.8.1	<b>Plan de infraestructuras TIC</b> Revisión del estado actual en ORGC y centros: requerimientos Recursos (nuevo CPD, cloud corporativo)
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	

Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.8.2	<b>Desarrollo y adaptación de los sistemas de información corporativos a las necesidades de los ICUs del CSIC</b> Estudio de las demandas de los ICUs. Definición y puesta en marcha de un programa de actuaciones orientado a cubrir las necesidades específicas
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 1.9 Plan de identidad y compromiso corporativo

### Grupo de Seguimiento IDENTIDAD

Acción específica 1.9.1	<b>Formación del equipo directivo y gerencial</b> Documentos básicos: Estatuto del CSIC, compromiso de gestión, BO.CSIC, delegación de funciones, etc.) Formación on-line + reunión corporativa (1/año) + cursos (FGCSIC)
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	SEGE + <b>VICYT</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.2	<b>Identificación de acciones “Compromiso CSIC con la Sociedad”</b> (logros, informes, etc.). Identificación Publicidad (incluyendo via FGCSIC) Presencia en foros sociales
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>Gabinete</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.3	<b>Reconocimiento CSIC</b> A personal CSIC que ahora es externo “Más allá del CSIC” (responsables de empresas, agencias de investigación etc.). Internos “El pulso del CSIC” (especialmente personal de gestión/dirección)
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>Gabinete</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018

Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.4	<b>“Apoyo a la Ciencia, apoyo al CSIC”</b> Donaciones a la FGCSIC y al CSIC Otras acciones de mecenazgo puntuales o no
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>Gabinete</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.5	<b>“CSIC, podemos colaborar?”</b> Mensaje orientado a “key people”
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>Gabinete</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.6	<b>“CSIC, Ciencia para el Futuro de nuestra Sociedad”</b> Mensaje orientado a políticos Desayunos Presencia en el Parlamento
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>Gabinete</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	

Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.7	<b>CSIC-φίλοι</b> Amigos del CSIC en organizaciones internacionales
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>VICYT + VRI</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 1.9.8	<b>CSIC Alumni</b> Red social/temática de personal que haya trabajado en el CSIC Promoción de empleo de calidad en la comunidad.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>VICYT</b>
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Estudiar modelos existentes (ejemplos CERN-Alumni, Max Planck Alumni Association; Cambridge University Alumni) y valorar la creación y adecuación de 'CSIC Alumni'</i>

Acción específica 1.9.9	<b>CSIC compromiso con la sostenibilidad</b> Integrar reciclado/elementos de economía circular a todos los niveles. Especialmente en instalaciones, y también respecto a material informático.
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	Equipo directivo
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	

Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 2.2 Oficina de Seguimiento Integral de Proyectos

### Grupo de Seguimiento PROYECTOS

Acción específica 2.2.1	<b>Plataforma común on-line</b> Portal CSIC del participante para la gestión integral digital de los proyectos y otras ayudas. Comunicación ágil de las bases de datos internas CSIC con las plataformas externas (MEIC, CCAA, EU) facilitando la comunicación y trámites.
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VICYT + SEGE
Implementación	VAPC + SGAI
Implicados	VAPC, SGAI, SGAAE, SGARH, Directores, Gerentes
Afectados	Investigadores, Directores, Gerentes, ORGC
Recursos en 2018	Equipo de desarrollo SGAI, equipo de definición y pruebas de VAPC, selección de Direcciones y Gerencias de Institutos para pruebas pilotos
Recursos 2018-2021	Equipo de desarrollo SGAI, equipo de definición y pruebas de VAPC, Direcciones y Gerencias de Institutos para paso a etapa producción y mejora de versiones
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Definición y planificación preliminar de las fases del proyecto Nueva interfase de la base de datos corporativa de proyectos y ayudas Negociación sobre estrategia de interoperabilidad entre sistemas de información CSIC y agencias. Primera fase de construcción del portal: caso práctico seguimiento de un proyecto nacional Creación de la Oficina de Seguimiento Integral de Proyectos (OSIP) con la plataforma informática asociada
Hitos	Conexión de la plataforma informática asociada a OSIP a webservices de las agencias nacionales: negociación de protocolo para comunicación de información entre sistemas CSIC y agencias. Conexión de la plataforma informática asociada a OSIP a webservices de agencias europeas, si disponibles. Paso a "producción": Implementación de la plataforma asociada a OSIP en la totalidad de los Institutos y Centros
Indicadores de éxito	Gestión de la vida integral de proyectos de investigación (génesis > justificación final)
<i>Inmediato</i>	<b>Nueva interfase con la base de datos de proyectos</b>

Acción específica 2.2.2	<b>Asesoramiento automatizado para una gestión ágil del proyecto</b> Conexión directa con las bases de datos para la verificación y de cara a la justificación, informes parciales automáticos de control, preparación automática de informes. Asignación de un equipo virtual de gestión que asegure la conexión investigador-servicios locales-servicios ORGC), definición de SLAs (NBD) y métricas.
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, MEDIA x.x/10
Responsable	VICYT + SEGE
Implementación	VAPC, SGAI
Implicados	VAPC, SGAI, SGAAE

Afectados	VAPC, Investigadores, Directores, Gerentes
Recursos en 2018	Equipo de desarrollo SGAI, equipo de definición y pruebas de VAPC
Recursos 2018-2021	Equipo de desarrollo SGAI, equipo de definición y pruebas de VAPC
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Automatización del flujo de trabajo VAPC ("sigue") Acceso de consulta a cuentas internas e informes de justificación desde VAPC/OSIP
Hitos	Puesta en marcha del sistema de asesoramiento virtual para gestión y justificación Elaboración automática de modelos de justificaciones finales a partir de las bases de datos: comparativa con el procedimiento actual
Indicadores de éxito	Número de casos atendidos y resueltos. Tiempos de respuesta.
<i>Inmediato</i>	Piloto de automatización del flujo de trabajo VAPC ("sigue"). <i>Identificación de 'técnicos/expertos' en la ORGC como interfaz de comunicación para la resolución de consultas y asesoramiento a los centros: por ej. UNIDAD DE APOYO A CENTROS</i>

Acción específica 2.2.3	<b>Herramientas de soporte SGAI ya hizo una aportación</b> Para los grupos de investigación en su actividad diaria científico/técnica relacionada con los proyectos: mejora del correo electrónico, repositorios on-line, capacidad alojamiento de archivos multiplataforma en la nube, agenda , videoconf y formación remota, wikis y repositorios.
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>SEGE + VICYT</b>
Implementación	SGAI, VAPC
Implicados	SGAI, VAPC
Afectados	Investigadores, Directores, Gerentes, ORGC
Recursos en 2018	Equipos de desarrollo y pruebas de SGAI y de pruebas de VAPC
Recursos 2018-2021	Equipos de desarrollo y pruebas de SGAI y de pruebas de VAPC
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Wikis y Foros (complementando a listas de correos de investigadores, directores y gerentes) Generalización de uso fuera de ORGC de herramientas de soporte tipo agenda, videoconferencia y formación en remoto
Hitos	
Indicadores de éxito	Incremento número de usuarios fuera de ORGC de las herramientas de soporte.
<i>Inmediato</i>	<b>Generalización del uso de SACO, INDICO y wikis.</b>

Acción específica 2.2.4	<b>Asesoramiento</b> para la justificación, balance final, y planificación de la <b>productividad</b> . Aplicación y seguimiento Elaboración de casos de uso
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>VICYT + SEGE</b>
Implementación	VAPC, SGAAE
Implicados	VAPC, Investigadores, Directores, Gerentes



Afectados	Investigadores, Directores, Gerentes
Recursos en 2018	Equipo de trabajo VAPC y SGAAE (Unidad Apoyo a Centros)
Recursos 2018-2021	Equipo de trabajo VAPC y SGAAE (Unidad Apoyo a Centros)--
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Elaboración casos de uso
Hitos	Incorporación asesoramiento en flujo de trabajo VAPC/OSIP
Indicadores de éxito	Aumento del número de consultas y disminución del número de incidencias (alegaciones, recursos)
<i>Inmediato</i>	Casos de uso

Acción específica 2.2.5	<b>Herramientas</b> de análisis de explotación (transferencia): integración en el portfolio de conocimiento, técnicas, o servicios. Herramienta de asesoramiento y seguimiento Guía de casos de uso
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>VICYT</b>
Implementación	
Implicados	<b>VATC</b>
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Planes de explotación, herramientas de la Comisión</i>

Acción específica 2.2.6	<b>Promoción, difusión e integración en el catálogo de divulgación científica.</b> Plataforma de interacción hacia VACC y Comunicación Seguimiento
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VICYT + VACC
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Caso piloto</i>

## 2.3 Unidad de Información Científica

### Grupo de Seguimiento INFORMACIÓN

Acción específica 2.3.1	<b>Planificación y Seguimiento Científico (PCO)</b> Identificación de grupos, investigadores, servicios de especial relevancia Seguimiento de la Evaluación de Grupos y de Unidades Enlace con memoria científica, difusión Opción en PCO asociada a la estrategia del centro (elección del peso de los diferentes indicadores en su PCO)
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>VAACT, VICYT</b>
Implementación	<b>Coordinaciones de área, UACOR</b>
Implicados	<b>VAACT y las Unidades de: PCO, Conciencia, Aplicación Grupos, SGAI</b>
Afectados	<b>Centros y grupos de investigación</b>
Recursos en 2018	<b>Coste de la evaluación externa (aprox. 60.000€)</b>
Recursos 2018-2021	<b>Implementar entre 2-3 personas más al año</b>
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Análisis del resultado de la evaluación externa de los grupos realizada en 2018</i> <i>Implementación de la aplicación PCO: divulgación, IP proyectos europeos, publicaciones Open Access, revisión apartado patentes...</i> <i>Puesta en marcha de PCO asociada a la estrategia del centro</i>

Acción específica 2.3.2	<b>Conexión con el sistema de acceso a la información global (WoS, SCOPUS) Seguimiento de Estrategia Open Access</b> Integración CVN
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	<b>VAACT, VICYT</b>
Implementación	<b>VAACT + URICI + SGAI</b>
Implicados	<b>FECYT</b>
Afectados	<b>Centros y grupos de investigación</b>
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	<b>Flexibilidad, agilidad y eficacia en la entrada de datos y en la explotación de la información científica del CSIC</b>
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Puesta en marcha de la conexión/integración de los sistemas de información científica en las distintas unidades.</i> <i>Arranque del proyecto con FECYT de integración con CVN datos en abierto y conCiencia</i>

## 2.4 Fortalecimiento de la carrera investigadora: atracción y retención del talento

### Grupo de Seguimiento CARRERA

Acción específica 2.4.1	<b>Planificación global de RRHH científico-técnicos en el CSIC y de opciones de atracción del talento ligadas a la OEP</b> Análisis de jubilaciones, traslados, comisiones, excedencias, etc. Confrontación de oferta RyC y OEP en Contrato de Gestión Opciones generales de financiación de la atracción y retención del talento: ERCs, ICREA, etc.
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	<b>Coordinaciones de área, UACOOR</b>
Implicados	<b>VICYT, VAACT, SEGE, SGARH</b>
Afectados	<b>Centros y grupos de investigación</b>
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	<b>OEP 2018</b> <b>Asignación de recursos a las Plataformas</b>
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Análisis sobre las plantillas óptimas de los institutos</i> <i>Previsión de plazas de personal investigador y técnico definidas en función de necesidades en cada categoría</i>

Acción específica 2.4.2	<b>Compromiso Política de Inclusión: Genero, Etnia, Discapacidad...</b> Revisión de la situación de la promoción en la carrera investigadora Iniciativa igualdad de genero
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VICYT
Implementación	VICYT, VAACT, VRI, VORI, SEGE
Implicados	<b>Comisión 'Mujer y Ciencia'</b>
Afectados	<b>Centros y grupos de investigación</b>
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Priorización de estrategias como (cf. Max Planck y otras referencias internacionales):</i> <i>-Unit for the promotion of young researchers &amp; scientists, family and career, equal opportunities...</i> <i>-Mentoring</i> <i>- 'A career in science at CSIC- A guide to career advancement with equal opportunities'</i>

Acción específica 2.4.3	<b>Captación de investigadores jóvenes</b> Seguimiento Arquímedes, JAE-Intro a nivel grado (TFG), y master (TFM) (con balance anual de género). PUBLICIDAD. Posibilidades con EU (Erasmus+) Iberoamerica, etc. Contratos FSE (Garantía Juvenil)
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	VAACT, VICYT, SEGE, SGARH
Implicados	VICYT, VAACT, DPE, UACOOOR
Afectados	Centros y grupos de investigación
Recursos en 2018	La dotación para las becas JAE-Intro ha sido de 500.000€
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Refuerzo convocatoria Becas JAE-Intro</i> <i>Revisión de la normativa de convocatorias Garantía Juvenil</i> <i>Implementación de las ayudas Certamen Arquímedes y Jóvenes investigadores</i> <i>Activar las comisiones de seguimiento de acuerdos marco y el potencial de colaboración en los campus universitarios</i>

Acción específica 2.4.4	<b>Soporte de la actividad pre-doctoral (incluye FPU/FPI)</b> <b>Contratos “Esperando la FPI/FPU”</b> Mejora en la gestión de estancias, y promo estancias internacionales (acuerdos) Promo Master/Doctorado Internacional (Hong Kong) <b>Búsqueda de salidas profesionales y seguimiento de quienes han desarrollado la tesis en el CSIC (integración en las redes adecuadas para ello).</b>
Valoración y Prioridad	MEDIA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	VICYT, VAACT, DPE, VRI, VRI-Eu
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Estudio de propuestas de Contratos “Esperando la FPI/FPU” adaptados a centros/plataformas y de colaboración con empresas (co-financiación)</i> <i>Impulso a las escuelas de doctorado y búsqueda de fórmulas para puesta en marcha doctorados internacionales</i>

Acción específica 2.4.5	<b>Oferta y atracción de postdocs</b> Publicidad a nivel nacional e internacional (con FGCSIC) Co-financiación de propuestas JdIC Promoción de redes ITN (Marie-Curie)
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.4.6	<b>Atracción y apoyo a investigadores RyC</b> Publicidad a nivel nacional e internacional (con FGCSIC) Co-financiación de propuestas RyC Oferta anual por áreas coherente con la planificación Planificación de oportunidades en OEP Acuerdos Centros Mixtos (15% Universidades)
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.4.7	<b>Captación y Apoyo de Investigadores Distinguidos</b> Publicidad a nivel nacional e internacional (con FGCSIC) Desarrollo del estatuto Asignación de quinquenios, sexenios y productividad, y nivel FC
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-

Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.4.8	<b>Captación y Apoyo de Investigadores en plantilla</b> Programa de identificación de investigadores de retorno (en relación a las líneas estratégicas). Publicidad a nivel nacional e internacional (con FGCSIC) Manual de productividad con ejemplos y opciones por defecto (RECAP) Seguimiento anual automatizado de quinquenios y sexenios y preparación semi-automática de la solicitud (Opciones)
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Nueva aplicación de quinquenios</i>

Acción específica 2.4.9	<b>Apoyo a la carrera técnica en el CSIC</b> Mecanismos de promoción, figuras especiales y ejemplos en otros OPIS y a nivel internacional (ej CNRS) <b>Figura de tecnólogo</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.4.10	<b>Análisis de la Reducción de la Temporalidad</b> Mediante fórmulas previstas en Ley de la Ciencia y experiencia
-----------------------------	--

	(fórmula para contratos indefinidos). Solución al problema de los contratados por sentencia y revisión del impacto.
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Análisis de la situación en los centros y ORGC</i>

Acción específica 2.4.11	<b>Preservación del conocimiento en el CSIC</b> Análisis anual de la previsión de jubilaciones en los próximos 3 años (H65, H70) Agilización del seguimiento de las solicitudes ad-honorem y propuesta RECAP Planteamiento de acciones de preservación (libros, manuales, contactos, equipos) Asociación abierta de investigadores que hayan formado parte del CSIC (CSIC-Alumni , ver 1.8) Actuaciones estratégicas en áreas identificadas (con FGCSIC)
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VAACT, VICYT
Implementación	VAACT, VICYT, UACOOOR, SEGE, SGARH, FGCSIC
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Análisis de previsión de jubilaciones</i> <i>Nueva normativa Ad-honorem</i> <i>Puesta en marcha de una oficina Alumni y de su web</i>

Acción específica 2.4.12	<b>Acciones específicas de atracción y retención del talento para ERCs</b> Promoción de propuestas ERC Apoyo en la incorporación al centro Opciones de carrera investigadora en CSIC
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VRI, VICYT
Implementación	
Implicados	

Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Apoyo en recursos humanos y materiales desde el primer momento de incorporación al centro</i>

## 2.5 Servicios Científico-Técnicos e Infraestructuras de Investigación

### Grupo de Seguimiento INFRAESTRUCTURAS

Acción específica 2.5.1	<b>Plataforma on-line de acceso y explotación de los servicios Científico-Técnicos</b> Aplicación corporativa Servicio de tickets, SLAs, facturas automáticas, etc. Manual para la justificación de servicios en proyectos PN y H2020, y otras convocatorias externas (MEIC, CCAA) facilitando la comunicación y trámites.
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAPC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.5.2	<b>Planificación (a 3 años) de necesidades de los servicios Científico-Técnicos</b> especialmente Computación, Instrumentación. y de la integración de nuevos servicios derivados de la adquisición de equipamiento. Incluye estimación de RRHH y de mantenimiento, energía, etc. Análisis de sostenibilidad.
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VAPC,VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	



Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.5.3	<b>Plan a 3 años de renovación de Bibliotecas Editorial CSIC</b> Renovación de suscripciones y adquisición de fondos Revisión de impacto/coste Revisión de reglamentos de Bibliotecas Acceso digital a los fondos bibliográficos de la Editorial Reformulación de la Librería CSIC Análisis de la plantilla de las Bibliotecas
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VRI, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.5.4	<b>Plan de apoyo a Museos y Patrimonio</b> Preservación de colecciones Digitalización de los museos <b>Patrimonio instrumental</b>
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VRI, VICYT
Implementación	VAACT, VAPC, SEGE, Delegaciones, Centros
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.5.5	<b>Refuerzo de los servicios de computación científico-técnicos</b> Coordinación desde VICYT, soporte básico, enlace con CESGA y con RES, puesta en marcha de recursos HPC y servicios en CPD, dimensionamiento y contratación de los servicios externos en cloud
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VRI, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 2.5.6	<b>Promoción y soporte Open Access para el ciclo completo de datos</b> Refuerzo actividad en URICI, difusión de buenas prácticas Science Europe y RDA, pilotos FAIR, plataformas de preservación Identificación de necesidades
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VRI, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## ACCIONES ESPECÍFICAS ORIENTADAS AL OBJETIVO 3

### Objetivo 3: Reforzar y dinamizar la generación y transferencia conjunta del conocimiento.

#### Grupo de Seguimiento TRANSFERENCIA

#### 3.1 Revisión, estructuración y apoyo a la oferta de transferencia tecnológica

Acción específica 3.1.1	<b>Revisión del catálogo actual</b> Incluyendo resultados de negocio y feedback de los actores implicados
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	VATC, CAU
Implicados	VATC, empresas con las que se tienen acuerdos (contratos de todo tipo), CAU, gabinete
Afectados	Investigadores
Recursos en 2018	- 1 persona dedicada a la recogida de la información de los centros/institutos
Recursos 2018-2021	-1 persona dedicada al mantenimiento del catálogo. 1 programador para desarrollo de aplicaciones
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	El catálogo V0 integrado en la página web del CSIC
Hitos	Catálogo con procedimientos de mantenimiento
Indicadores de éxito	Número de accesos al catálogo
<i>Inmediato</i>	<i>Petición a los centros/institutos mediante plantilla de la oferta tecnológica. Integración con catálogo de patentes</i>

Acción específica 3.1.2	<b>Estructuración del catálogo</b> Revisión. Inclusión de Servicios. Integración hacia KETs
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	VATC, CAU
Implicados	VATC
Afectados	Investigadores
Recursos en 2018	- 1 persona dedicada a la reestructuración
Recursos 2018-2021	-1 persona dedicada a la reestructuración y mantenimiento. 1 programador para desarrollo de aplicaciones
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Integración en la página web del CSIC del catálogo. Analizar otras páginas web similares para ver cómo plantean los sistemas de búsqueda
Hitos	Catálogo estructurado con procedimiento de mantenimiento
Indicadores de éxito	Número de acceso al catálogo y contabilización de los contratos que llegan a partir de la infoemación del catálogo.
<i>Inmediato</i>	<i>Catálogo v0 partiendo de la estructura que se tiene en estos momentos por área.</i>

Acción específica	<b>Elaboración de un plan de negocio.</b>
-------------------	---

3.1.3	Incluyendo medidas de apoyo e incentivos Revisión del modelo de negocio (en base a las cifras 2017, 2018).
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	VATC
Implicados	VATC
Afectados	VATC
Recursos en 2018	- 1 persona con experiencia en creación de EBTs (personal PIE existente en la VATC)
Recursos 2018-2021	-1 persona con experiencia en creación de EBTs (personal PIE existente en la VATC)
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Caracterización del tipo de negocio.
Hitos	Plan de negocio
Indicadores de éxito	Indicadores del contrato de gestión
<i>Inmediato</i>	<i>Análisis de otros casos similares</i>

Acción específica 3.1.4	<b>Puesta en marcha del plan de explotación</b> Definición de prioridades
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.1.5	<b>Campaña de concienciación</b> Unida a PCO. Cursos de formación. Visitas a centros
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica	<b>Patenta y Publica</b>
-------------------	--------------------------

3.1.6	Implementación del sistema y difusión
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 3.2 Mejora del proceso de explotación de patentes

Acción específica 3.2.1	<b>Facilitar la preparación de patentes</b> Guía de uso con ejemplos reales
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.2.2	<b>Revisión de los mecanismos de explotación</b> Seguimiento de la explotación de los proyectos EU y nacionales
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 3.3 Colaboración con la empresa ligada a proyectos

Acción específica 3.3.1	<b>Identificación de iniciativas con CDTI y FGCSIC</b> AGORA CDTI Pruebas de concepto
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.3.2	<b>Difusión y Soporte a la preparación de propuestas en colaboración con empresas</b> RETOS, H2020, FP9-Mision, RIS-3, etc
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 3.4 Captación y colaboración con socios estratégicos

Acción específica 3.4.1	<b>Identificación de partners estratégicos/tractores</b> En colaboración con FGCSIC
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.4.2	<b>Definición y encaje de iniciativas conjuntas.</b> Análisis y priorización de contactos e iniciativas
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.4.3	<b>Difusión y contactos</b> Participación activa en Foros (ej. TRANSIERE o EXPOQUIMIA, EQUIPLAS, EUROSURFAS, etc.)
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 3.5 Simplificación del proceso administrativo de transferencia del conocimiento

Acción específica 3.5.1	<b>Exploración y revisión de fórmulas usuales y nuevas</b> Revisión ley de la ciencia
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.5.2	<b>Elaboración de una guía</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 3.6 Colaboración con PYMES

Acción específica 3.6.1	<b>Definición de una línea especial PYMES</b> Exploración prioritaria de la colaboración en nuevos proyectos e iniciativas
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.6.2	<b>Búsqueda de instrumentos</b>
Valoración y Prioridad	MEDIA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 3.7 Empresas de Base Tecnológica y Apoyo al Emprendimiento



Acción específica 3.7.1	<b>Planes de EBT con apoyo autonómico</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.7.2	<b>Patenta y emprende</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 3.7.3	<b>Mentoring</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## ACCIONES ESPECÍFICAS ORIENTADAS AL OBJETIVO 4

**Objetivo 4: Impulsar la colaboración científica con otras instituciones, públicas y privadas, nacionales e internacionales, especialmente en el ámbito europeo.**

### 4.1 Consolidación de la colaboración con Universidades, OPIS y otras instituciones de investigación e innovación

#### Grupo de Seguimiento DELEGACIONES Y CENTROS

Acción específica 4.1.1	<b>Revisión de la colaboración existente</b> Base de datos de iniciativas y convenios Planteamiento de nuevas posibilidades Cauces / Agilización, fórmula de convenios, intercambio de servicios, Plataformas y complementariedad (y KET)
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.1.2	<b>Colaboración con OPIS</b> Colaboración en prospectiva Marco SEIDI
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.1.3	<b>Colaboración con las Universidades</b> Relaciones con la CRUE Iniciativas Globales conjuntas Participación en Master, Doctorado Revisión condiciones de docencia (compatibilidad)
----------------------------	--

	Orientación JAE-Intro Revisión situación Centros Mixtos
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.1.4	<b>4.1.4 Participación en los Institutos de Investigación Sanitaria</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.1.5	<b>Apoyo a Unidades Asociadas</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.1.6	<b>Science Spain</b> Lanzamiento de una iniciativa de discusión de política científica en España siguiendo el esquema Science Europe
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT

Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

## 4.2 Seguimiento de iniciativas con la Administración Pública

### Grupo de Seguimiento DELEGACIONES Y CENTROS

Acción específica 4.2.1	<b>Procedimiento respuesta a consultas (Gobiernos, Parlamento, etc)</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.2.2	<b>Base de datos de expertos y asesores</b> Y seguimiento de actividades Unidad de Entidades de Colaboración
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.2.3	<b>Identificación de stakeholders</b> Definición de contactos
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10

Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 4.3 Colaboración con instituciones de ciencia e innovación en Europa

#### Grupo de Seguimiento EUROPA

Acción específica 4.3.1	<b>Refuerzo de la participación en Science Europe</b> Nominación de expertos y participación en WG Difusión de los análisis y recomendaciones Apoyo a implantación de iniciativas (Open Access...)
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VRI
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.3.2	<b>Identificación de actividades e iniciativas conjuntas.</b> Especialmente con CNRS, MPG...
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VRI
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica	<b>Coordinación para propuestas en EU</b>
-------------------	---

4.3.3	H2020, ITN, Life, Interreg, JPI, etc KIC-RAW MATERIALS, KIC-FOOD, etc.
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.3.4	<b>Networking e Intercambio</b> ITN, estancias FPI/FPU y reciprocas, etc.
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

#### 4.4 Colaboración con Iberoamérica y resto del mundo

##### Grupo de Seguimiento INTERNACIONAL

Acción específica 4.4.1	<b>Revisión de los programas y acuerdos existentes</b> i-coop, i-link, linc global
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica	<b>Otros programas y acuerdos existentes</b>
-------------------	--

4.4.2	Ej. HKUS CONYCET
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 4.4.3	<b>Procedimientos administrativos para captación</b> Oferta, difusión, convalidación de títulos, estancias, etc.
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VRI, DPE
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

#### 4.5 Mecenazgo y FGCSIC

## ACCIONES ESPECÍFICAS ORIENTADAS AL OBJETIVO 5

**Objetivo 5: Formar nuevas generaciones de científicos y tecnólogos y fomentar la cultura científica de la sociedad.**

### 5.1 Docencia de postgrado universitario

#### Grupo de Seguimiento FORMACIÓN

Acción específica 5.1.1	<b>Identificación de oferta y demanda</b> Oferta de los grupos, institutos, centros, incluyendo la ligada a servicios, y la existente en Masters, etc. Demanda de formación interna, demanda de formación externa
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	DPE, VAACT, VICYT
Implementación	<b>DPE, VAACT</b>
Implicados	<b>DPE, VAACT, Coordinadore/as Area, Dirección centros</b>
Afectados	<b>Centros, investigadora/es</b>
Recursos en 2018	
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Catálogo de másteres y cursos con participación de los centros/institutos/servicios</i> <i>Cuestionarios de formación interna/externa</i> <i>Base de datos de los doctorandos del CSIC.</i>

Acción específica 5.1.2	<b>Plataforma común de docencia</b> (incluyendo Master)
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	DPE, VAACT, VICYT
Implementación	<b>DPE, VAACT, Coordinadore/as Area, Dirección centros</b>
Implicados	<b>Centros, investigadora/es</b>
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	<i>Puesta en marcha de una plataforma común de gestión de la docencia (estudios de postgrado, másteres, programas de doctorado, cursos de formación) con indicadores de seguimiento y calidad</i>
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Definición de las incompatibilidades</i> <i>Automatización de las solicitudes de docencia</i> <i>Catálogo de participación académica</i>



Acción específica 5.1.3	<b>Selección de tópicos</b>
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	DPE, VAACT, VICYT
Implementación	<b>DPE, VAACT, Coordinadore/as Area, Dirección centros</b>
Implicados	<b>Centros, investigadora/es</b>
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Análisis de tópicos y priorización</i>

Acción específica 5.1.4	<b>Promoción dentro de la Administración Pública</b> Formalización cómo cursos de experto
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	DPE, VAACT, VICYT
Implementación	<b>DPE, VAACT, Coordinadore/as Area, Dirección centros</b>
Implicados	<b>Centros, investigadora/es</b>
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Oferta de cursos de experto (Gestión I+D, Dirección de equipos, etc) Catálogo de puestos de trabajo dentro de la Administración Pública</i>

Acción específica 5.1.5	<b>Campaña de concienciación</b> Unida a PCO y Grupos de Investigación Casos de uso de convenios de master y dirección única de tesis Oferta de prácticas externas.
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	DPE, VAACT, VICYT
Implementación	<b>DPE, VAACT, Coordinadore/as Area, Dirección centros</b>
Implicados	<b>Centros, investigadora/es</b>
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Definir las condiciones para las prácticas externas</i>

## 5.2 Formación técnica y científica especializada, interna y externa.

### Grupo de Seguimiento FORMACIÓN

Acción específica 5.2.1	<b>Cursos internos y externos de formación</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	DPE, VAACT, VICYT
Implementación	DPE, VAACT, Coordinadore/as Area, Dirección centros
Implicados	Centros, investigadora/es
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	<i>Explorar acuerdos con empresas para estancias breves de personal en formación</i>
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>Curso en el Gabinete de Formación: "Misión, Visión y Funciones del DPE" Guía para el investigador extranjero en el CSIC (analizar modelos existentes e implementar) Organización de cursos de formación obligatorios para investigación (manipulación de animales, etc)</i>

Acción específica 5.2.2	<b>Formación de personal directivo</b> Ver curso directivos
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VICYT, FGCSIC
Implementación	VAACT, FGCSIC
Implicados	VAACT, FGCSIC
Afectados	Dirección centros, Investigadores
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	Realización del curso
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	<i>En colaboración con la FGCSIC, puesta en marcha de un programa de formación de directivos, con módulos y talleres presencial y on-line. Acciones de marketing y comunicación.</i>

Acción específica 5.2.3	<b>Cursos nuevo personal CSIC</b> Online + 2 días presencial
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VICYT, SEGE
Implementación	Equipo directivo grande
Implicados	
Afectados	

Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.2.4	<b>Cursos/Formación para empresas</b>
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

### 5.3 Plan de fomento de la cultura científica

#### Grupo de Seguimiento DIFUSION

Acción específica 5.3.1	<b>Actualización de contenidos en la página web del CSIC</b> Contenidos de Ciencia y Sociedad
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.2	<b>Coordinación de las actividades de participación ciudadana</b> Desarrollo de proyectos de ciencia ciudadana, debates, conferencias, concursos
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	

Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.3	<b>Coordinación de la edición de libros de divulgación</b> Colecciones '¿Qué sabemos de?' y 'Divulgación'
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.4	<b>Colaboración en educación para el fomento de las vocaciones científicas y de la cultura científica entre los jóvenes</b> Actividades dirigidas a público juvenil y profesorado, elaboración de material didáctico, integración en los currículos educativos de los avances científicos
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.5	<b>Cultura Científica en los medios de comunicación</b> Colaboraciones con medios escritos, radio, TV; actividad en redes sociales
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	

Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.6	<b>Exposiciones y otras actividades relacionadas con el mundo de la cultura</b> Desarrollo de propuestas expositivas (por ejemplo, El impacto del CSIC en la Ciencia y la Sociedad, Recuperación del CO2, la aportación de Forges a la divulgación científica), audioguías, de teatro científico, y otras actividades de corte artístico. <b>Presencia en grandes eventos y ferias (ej Fira)</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.7	<b>Evaluación y reconocimiento de la actividad de promoción de la cultura científica en el CSIC</b> Desarrollo y análisis de indicadores, re-incorporación a la PCO del CSIC, premios de divulgación
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.8	<b>Consolidación de la Red de Cultura Científica del CSIC</b> Refuerzo de la actividad de cultura científica de los institutos de investigación y coordinaciones institucionales
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10

Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.9	<b>Formación en cultura científica</b> Organización y docencia de formación en divulgación científica para personal científico y técnico
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.3.10	<b>Indicadores</b> Puesta en valor de los indicadores
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

#### 5.4 Difusión y comunicación de la actividad del CSIC

##### Grupo de Seguimiento DIFUSION

Acción específica 5.4.1	<b>NUEVA PAGINA WEB</b> Puesta en marcha de la nueva Web
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>

Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.4.2	<b>Sistema de integración y priorización de la información</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.4.3	<b>Campañas específicas (Hitos)</b>
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.4.4	<b>Visibilidad</b> Merchandising, Libros
Valoración y Prioridad	ALTA x.x/5, x.x/10
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-

Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	

Acción específica 5.4.5	<b>Red de Difusión</b> Enlace con delegaciones y con otras instituciones en los centros mixtos
Valoración y Prioridad	ALTA <b>x.x/5, x.x/10</b>
Responsable	VATC, VICYT
Implementación	
Implicados	
Afectados	
Recursos en 2018	-
Recursos 2018-2021	-
Fecha de comienzo	Mayo 2018
Hitos 2018	
Hitos	
Indicadores de éxito	
<i>Inmediato</i>	



